

ecogenia
γενιά με όραμα



Ανάλυση Μέτρησης της Κοινωνικής Απόδοσης της Επένδυσης

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ - ΟΛΥΜΠΟΣ 2024

Περιεχόμενα

Περίληψη.....	3
1. Η EcoGenia και το Πλαίσιο της Αξιολόγησης	5
1.1. Η Τρέχουσα Κατάσταση: Κλιματικές Προκλήσεις, Καταστροφές και Ενεργός Πολιτειότητα στην Ελλάδα.....	6
1.2. Η Λύση της EcoGenia: «Πρόγραμμα Κοινωνικής Υπηρεσίας Όλυμπος 2024».....	7
1.3. Ο Σκοπός της Ανάλυσης SROI.....	10
2. Διαδικασία και Μεθοδολογία.....	11
2.1. Κατανοώντας τη Μεθοδολογία Social Return on Investment.....	12
2.2. Επιλεγθείσα Προσέγγιση.....	13
2.3. Εφαρμογή των Αρχών.....	17
3. Ανάλυση Εμπλεκόμενων Μερών.....	18
4. Από τις Εκροές στα Αποτελέσματα.....	22
4.1. Θεωρία της Αλλαγής ανά ομάδα Εμπλεκόμενων Μερών.....	24
5. Υπολογισμός του SROI.....	25
5.1. Αποτελέσματα της Ανάλυσης SROI.....	26
5.2. Ανάλυση Ευαισθησίας.....	27
6. Αποποίηση Ευθύνης.....	30

Περίληψη

Η παρούσα μελέτη ανάλυσης της Κοινωνικής Απόδοσης της Επένδυσης διεξήχθη για την αξιολόγηση του Προγράμματος Κοινωνικής Υπηρεσίας που υλοποίησε η Ecogenia στον Όλυμπο από τον Απρίλιο έως τον Ιούλιο του 2024. Ο πρωταρχικός στόχος της ανάλυσης αυτής ήταν να ποσοτικοποιηθεί ο κοινωνικός αντίκτυπος που δημιούργησε το πρόγραμμα, με ιδιαίτερη έμφαση στα αποτελέσματα για τα κύρια εμπλεκόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των επωφελούμενων, των εξωτερικών συνεισφερόντων, των δημόσιων αρχών και ενός εκπαιδευτικού ιδρύματος, μεταξύ άλλων.

Αντικείμενο της Ανάθεσης

Η ανάλυση επικεντρώθηκε στο Πρόγραμμα Κοινωνικής Υπηρεσίας της Ecogenia, το οποίο κινητοποίησε νέους μέσω αμειβόμενων υπηρεσιών σε δραστηριότητες όπως η ανάπτυξη δικτύου μονοπατιών, η βιώσιμη διαχείριση δασών και η πρόληψη φυσικών καταστροφών. Η μελέτη μέτρησε τόσο τα άμεσα όσο και τα έμμεσα αποτελέσματα του προγράμματος, όπως η ενίσχυση των δεξιοτήτων των συμμετεχόντων, η εξοικονόμηση κόστους για τις δημόσιες αρχές και η αυξημένη περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση. Με την εφαρμογή της μεθοδολογίας SROI, η ανάλυση αυτή αποσκοπεί στην παροχή μιας ολοκληρωμένης άποψης της αποτελεσματικότητας του προγράμματος όσον αφορά τη δημιουργία αξίας σε σχέση με τους επενδεδυμένους πόρους.

Αποτελέσματα SROI και Ερμηνεία

Ο υπολογιζόμενος δείκτης απόδοσης SROI για το Πρόγραμμα Κοινωνικής Υπηρεσίας ανέρχεται σε 5,32, υποδεικνύοντας ότι για κάθε ευρώ που επενδύθηκε στο πρόγραμμα, δημιουργήθηκε κοινωνική αξία 5,32 ευρώ. Ο δείκτης αυτός υπογραμμίζει τον σημαντικό αντίκτυπο των πρωτοβουλιών της Ecogenia, αποδεικνύοντας ότι το πρόγραμμα όχι μόνο ανταποκρίνεται αλλά και υπερβαίνει τις προσδοκίες κοινωνικής απόδοσης. Τα αποτελέσματα αναδεικνύουν την αποτελεσματικότητα του προγράμματος όσον αφορά τη δέσμευση πόρων για τη δημιουργία ουσιαστικών, βιώσιμων αποτελεσμάτων για τα διάφορα εμπλεκόμενα μέρη που συμμετείχαν.



Κύρια Συμπεράσματα



Σημαντική Ενίσχυση Δεξιοτήτων:

Οι συμμετέχοντες στο Πρόγραμμα Κοινωνικής Υπηρεσίας ανέφεραν σημαντικές βελτιώσεις στην ηγεσία, την ομαδική εργασία και την επαγγελματική εμπειρία, συμβάλλοντας στην προσωπική και επαγγελματική τους ανάπτυξη.



Αυξημένη Περιβαλλοντική Ευαισθητοποίηση:

Το πρόγραμμα ενίσχυσε με επιτυχία την περιβαλλοντική και κοινωνική ευαισθητοποίηση των συμμετεχόντων, προωθώντας μια βαθύτερη κατανόηση και δέσμευση για βιώσιμες πρακτικές.



Εξοικονόμηση Κόστους για τις Δημόσιες Αρχές:

Οι δραστηριότητες του προγράμματος στον τομέα της πρόληψης καταστροφών και της περιβαλλοντικής διαχείρισης οδήγησαν σε σημαντική αποφυγή κόστους για τις δημόσιες αρχές, καταδεικνύοντας την αξία του προγράμματος στη μείωση των δαπανών του δημόσιου τομέα.



Διαπιστώσεις από μια Πιλοτική Πρωτοβουλία:

Καθώς επρόκειτο για ένα πιλοτικό πρόγραμμα, η ανάλυση περιορίστηκε λόγω απουσίας ιστορικών δεδομένων. Ωστόσο, τα θετικά αποτελέσματα που παρατηρήθηκαν παρέχουν πολύτιμες πληροφορίες για τη βελτίωση και την κλιμάκωση του προγράμματος σε μελλοντικές επαναληπτικές εφαρμογές.



Θετική Ανατροφοδότηση:

Το Πρόγραμμα Κοινωνικής Υπηρεσίας δημιούργησε έναν θετικό κύκλο δέσμευσης και αντικτύπου, όπου η αυξημένη συμμετοχή των εμπλεκόμενων μερών οδήγησε σε μεγαλύτερη δημιουργία κοινωνικής αξίας, η οποία με τη σειρά της παρακίνησε την περαιτέρω συμμετοχή και επένδυση στο πρόγραμμα.

Η ανάλυση SROI του Προγράμματος Κοινωνικής Υπηρεσίας της Ecogenia στον Όλυμπο καταδεικνύει ότι η πρωτοβουλία δημιούργησε σημαντική κοινωνική αξία, που υπερβαίνει κατά πολύ την αρχική επένδυση. Αν και η ανάλυση αντιμετώπισε ορισμένους περιορισμούς λόγω του πιλοτικού της χαρακτήρα, τα ευρήματα είναι σημαντικά θετικά, αναδεικνύοντας την αποτελεσματικότητα του προγράμματος και τις δυνατότητες μελλοντικής επέκτασης. Ο ισχυρός δείκτης SROI και τα βασικά συμπεράσματα παρέχουν μια πειστική υπόθεση για τη συνεχή υποστήριξη και την περαιτέρω ανάπτυξη του Προγράμματος Κοινωνικής Υπηρεσίας της Ecogenia.



1. Η Ecoγενία και το Πλαίσιο της Αξιολόγησης

1.1 Η Τρέχουσα Κατάσταση: Κλιματικές Προκλήσεις, Καταστροφές και Ενεργός Πολιτειότητα στην Ελλάδα

Η γεωγραφική και κλιματική ποικιλομορφία της Ελλάδας, ενώ συμβάλλει στη φυσική ομορφιά και την πολιτιστική κληρονομιά της, καθιστά τη χώρα ιδιαίτερα ευάλωτη στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Το μεσογειακό κλίμα -που χαρακτηρίζεται από ζεστά, ξηρά καλοκαίρια και ήπιους, υγρούς χειμώνες- επιδεινώνει τις συνθήκες που τροφοδοτούν φυσικές καταστροφές, όπως οι πυρκαγιές, ιδίως σε περιοχές με πυκνή βλάστηση και ανεπαρκείς βροχοπτώσεις. Η θέση της Ελλάδας πάνω σε μεγάλα τεκτονικά ρήγματα την εκθέτει περαιτέρω σε συχνούς και καταστροφικούς σεισμούς. Πέρα από αυτές τις υφιστάμενες απειλές, η ευρύτερη κλιματική κρίση επιταχύνει την άνοδο της θερμοκρασίας, τόσο στην ξηρά όσο και στη θάλασσα, με ρυθμούς ταχύτερους από τον παγκόσμιο μέσο όρο, φέρνοντας νέες προκλήσεις όπως παρατεταμένες ξηρασίες, διάβρωση των ακτών και πιο ακραία καιρικά φαινόμενα.

Τα τελευταία χρόνια, η Ελλάδα έχει πληγεί επανειλημμένα από σοβαρές φυσικές καταστροφές που έχουν προκαλέσει βαθύτατο ανθρώπινο πόνο, εκτεταμένες υλικές ζημιές και περιβαλλοντική υποβάθμιση. Τα γεγονότα αυτά, που κυμαίνονται από καταστροφικές πυρκαγιές έως σφοδρές καταιγίδες, υπογραμμίζουν την επείγουσα ανάγκη για ισχυρές στρατηγικές προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή και ετοιμότητας για καταστροφές. Ωστόσο, η κλίμακα και η συχνότητα αυτών των κρίσεων υπερβαίνουν τις υπάρχουσες υποδομές και τα συστήματα αντιμετώπισης της χώρας, αναδεικνύοντας μια σημαντική πρόκληση: τη χρόνια έλλειψη δημόσιων πόρων που διατίθενται από το ελληνικό κράτος για την επαρκή αντιμετώπιση αυτών των αυξανόμενων απειλών.

Εν όψει των προκλήσεων αυτών, αναγνωρίζεται ολοένα και περισσότερο ο ρόλος που διαδραματίζουν η ενεργός πολιτειότητα και οι πρωτοβουλίες υπό την ηγεσία της κοινότητας στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας στις καταστροφές και στην προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης. Οι οργανισμοί βάσης, οι ομάδες εθελοντών και οι μη κυβερνητικές οργανώσεις (ΜΚΟ) έχουν αναδειχθεί σε βασικούς παράγοντες για την κινητοποίηση πόρων, την ευαισθητοποίηση και την υλοποίηση πρωτοβουλιών με στόχο την αντιμετώπιση της περιβαλλοντικής υποβάθμισης και την προώθηση της συνοχής της κοινότητας.

Ωστόσο, παρά τις προσπάθειες αυτές, εξακολουθεί να υπάρχει χάσμα μεταξύ της κλίμακας των προκλήσεων που θέτουν οι φυσικές καταστροφές και του επιπέδου της ενεργούς πολιτειότητας που απαιτείται για την αποτελεσματική αντιμετώπισή τους. Παράγοντες όπως οι περιορισμένοι πόροι, τα γραφειοκρατικά εμπόδια και η έλλειψη συντονισμού μεταξύ των εμπλεκόμενων μερών συχνά εμποδίζουν την εφαρμογή ολοκληρωμένων στρατηγικών διαχείρισης καταστροφών, καθιστώντας τις κοινότητες ευάλωτες σε μελλοντικούς κινδύνους.

Είναι εύλογο να πούμε ότι η Ελλάδα βρίσκεται σε ένα σταυροδρόμι. Χωρίς σημαντικές επενδύσεις σε πόρους, υποδομές και συντονισμένη ενεργό πολιτειότητα, η ικανότητα αποτελεσματικού

μετριασμού των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής και των φυσικών καταστροφών θα παραμείνει περιορισμένη, αφήνοντας τη χώρα εκτεθειμένη σε ακόμη μεγαλύτερους μελλοντικούς κινδύνους.

1.2 Η Λύση της Ecogenia: «Πρόγραμμα Κοινωνικής Υπηρεσίας Όλυμπος 2024»

Απαντώντας σε αυτές τις προκλήσεις, η Ecogenia έχει αναδειχθεί ως μια πρωτοποριακή πρωτοβουλία που προσπαθεί να γεφυρώσει το χάσμα μεταξύ της περιβαλλοντικής διατήρησης και της ενεργούς πολιτεότητας μέσω καινοτόμων προγραμμάτων υπό την ηγεσία των νέων, ενώ παράλληλα αντιμετωπίζει την ανεργία των νέων και ανταποκρίνεται σε επιτακτικές ανάγκες της τοπικής κοινότητας. Βασισμένη στις αρχές της βιωσιμότητας, της κοινωνικής ευθύνης και της βιωματικής μάθησης, η Ecogenia έχει ως στόχο να ενδυναμώσει τους νέους ώστε να γίνουν φορείς θετικής αλλαγής στις κοινότητές τους, ενώ παράλληλα να προωθήσει μια βαθύτερη σύνδεση με τον φυσικό κόσμο.

Στο επίκεντρο της προσέγγισης της Ecogenia βρίσκεται η πεποίθηση ότι οι νέοι διαθέτουν τη δημιουργικότητα, την ενέργεια και το πάθος που απαιτούνται για την αντιμετώπιση πολύπλοκων περιβαλλοντικών ζητημάτων και την επίτευξη ουσιαστικού αντικτύπου. Παρέχοντας ευκαιρίες για έμπρακτη συμμετοχή σε έργα διατήρησης, πρωτοβουλίες ετοιμότητας για την αντιμετώπιση καταστροφών και προγράμματα προσέγγισης της κοινότητας, η Ecogenia επιδιώκει να εξοπλίσει τους νέους με τις δεξιότητες, τις γνώσεις και την αυτοπεποίθηση ώστε να γίνουν αποτελεσματικοί ηγέτες και φορείς αλλαγής στους αντίστοιχους τομείς.

Το εμβληματικό έργο του οργανισμού στο Λιτόχωρο αποτελεί παράδειγμα αυτού του ήθους, προσφέροντας στους συμμετέχοντες μια μεταμορφωτική εμπειρία που συνδυάζει πρακτικές εφαρμογές περιβαλλοντικής διαχείρισης με πολιτιστική εμβάθυνση και προσωπική ανάπτυξη. Μέσα από έναν συνδυασμό εθελοντικής εργασίας, κατάρτισης δεξιοτήτων και διαπολιτισμικών ανταλλαγών, οι συμμετέχοντες όχι μόνο συνέβαλαν στη διατήρηση των παρθένων οικοσυστημάτων του Ολύμπου, αλλά και αποκτούν βαθύτερη κατανόηση της διασύνδεσης των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και οικονομικών ζητημάτων.



Το πρόγραμμα της EcoGenia, που διήρκεσε από την 1η Απριλίου 2024 έως τις 5 Ιουλίου 2024, τοποθέτησε τους συμμετέχοντες στα μαγευτικά τοπία του Λιτόχωρου της Πιερίας στην Ελλάδα, για συνολικά 14 εβδομάδες. Σε αυτή την προσπάθεια συμμετείχε μια ομάδα ενθουσιασμένων νέων ενηλίκων ηλικίας 18-30 ετών, που προέρχονται από διάφορα μέρη της Ελλάδας, οι οποίοι επιθυμούν να συμβάλλουν στις προσπάθειες διατήρησης του περιβάλλοντος και διαχείρισης καταστροφών.

Καθ' όλη τη διάρκεια του προγράμματος, οι συμμετέχοντες αφιέρωσαν 8 ώρες την ημέρα, από Δευτέρα έως Πέμπτη, σε διάφορες δραστηριότητες που αποσκοπούσαν στην υποστήριξη της πρόληψης καταστροφών (πυρκαγιές) και στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας της κοινότητας. Τις Παρασκευές, η εστίαση μετατοπίστηκε σε δραστηριότητες επαγγελματικής ανάπτυξης, με θέματα όπως η βιώσιμη ανάπτυξη, η κλιματική κρίση και η ενεργός πολιτειότητα. Για τη δέσμευσή τους με καθεστώς πλήρους απασχόλησης στο πρόγραμμα, οι συμμετέχοντες έλαβαν μηνιαίες ακαθάριστες αποδοχές ύψους 830 ευρώ, με πιθανές αναπροσαρμογές, βάσει των ισχυόντων κανονισμών περί κατώτατου μισθού για το 2024.

Το πρόγραμμα περιλάμβανε επίσης ανταλλαγή ικανοτήτων με 11 μέλη του Σώματος Προστασίας του Περιβάλλοντος της Καλιφόρνιας (CCC) για περίοδο δύο μηνών, παρέχοντας ανεκτίμητες ευκαιρίες για μεταφορά γνώσεων και ενίσχυση δεξιοτήτων. Η συνεργασία μεταξύ της EcoGenia και του Σώματος Προστασίας του Περιβάλλοντος της Καλιφόρνιας (CCC) σηματοδοτεί ένα σημαντικό ορόσημο στην πορεία του προγράμματος προς την περιβαλλοντική διαχείριση και την ανθεκτικότητα της κοινότητας. Με την παρουσία μελών από το CCC, γνωστό και ως το παλαιότερο και μεγαλύτερο κρατικό πρόγραμμα περιβαλλοντικής προστασίας παγκοσμίως, η συνεργασία προσφέρει μια μοναδική ευκαιρία για ανταλλαγή γνώσεων και ανάπτυξη ικανοτήτων.

Σε διάστημα δύο μηνών, η ομάδα του CCC συμμετείχε ενεργά σε συνεργατικές προσπάθειες με την EcoGenia, ανταλλάσσοντας τεχνογνωσία, βέλτιστες πρακτικές και καινοτόμες προσεγγίσεις για την περιβαλλοντική προστασία και τη διαχείριση καταστροφών. Πέρα από την ανεκτίμητη συμβολή τους στις δραστηριότητες του έργου, τα μέλη του CCC διαδραμάτισαν καθοριστικό ρόλο στην ενίσχυση των συλλογικών γνώσεων και δεξιοτήτων και των δύο οργανισμών, ιδίως σε κρίσιμους τομείς όπως η ετοιμότητα για καταστροφές, οι στρατηγικές μετριασμού και η εμπλοκή της κοινότητας. Μέσω αυτής της ανταλλαγής τεχνογνωσίας, η EcoGenia είχε ως στόχο να ενισχύσει τον αντίκτυπο της στις τοπικές κοινότητες, καλλιεργώντας μια κουλτούρα περιβαλλοντικής ευθύνης και οικοδομώντας βιώσιμες πρακτικές για το μέλλον.

Ενισχύοντας το αίσθημα της ευθύνης απέναντι στο περιβάλλον, η EcoGenia δίνει τη δυνατότητα στους νέους να γίνουν πρεσβευτές της βιώσιμης ανάπτυξης και καταλύτες θετικών αλλαγών στις κοινότητές τους. Μέσω συνεργατικών συμπράξεων, καινοτόμου προγραμματισμού και δέσμευσης για δια βίου μάθηση, η EcoGenia στοχεύει στη δημιουργία μιας γενιάς περιβαλλοντικών ηγετών, εξοπλισμένης ως προς την αντιμετώπιση των πιεστικών προκλήσεων του 21ου αιώνα και την οικοδόμηση ενός πιο ανθεκτικού και βιώσιμου μέλλοντος για όλους.

Οι στόχοι του προγράμματος υπηρεσίας Όλυμπος 2024 ήταν οι εξής:

Περιβαλλοντική Διατήρηση:

Εκτίμηση και ενίσχυση των οικολογικών οφελών που προκύπτουν από έργα διατήρησης, όπως η αποκατάσταση οικοτόπων, η συντήρηση και ο καθαρισμός των μονοπατιών και η παρακολούθηση της βιοποικιλότητας.

Ανθεκτικότητα της Κοινότητας:

Ανάπτυξη της ανθεκτικότητας της κοινότητας έναντι φυσικών καταστροφών μέσω δραστηριοτήτων ανάπτυξης ικανοτήτων, εκπαίδευσης για την ετοιμότητα καταστροφών και πρωτοβουλιών δέσμευσης της κοινότητας.

Ενδυνάμωση των Νέων:

Ενδυνάμωση των νέων συμμετεχόντων βελτιώνοντας τις δεξιότητές τους, ενισχύοντας ηγετικές ιδιότητες και προωθώντας την ενεργό πολιτεϊότητα.

Πολιτιστική Ανταλλαγή:

Διευκόλυνση των πολιτιστικών ανταλλαγών και των εμπειριών διαπολιτισμικής μάθησης μεταξύ συμμετεχόντων από διαφορετικά υπόβαθρα, τοπικές κοινότητες και οργανώσεις-εταίρους.

Οικονομικός Αντίκτυπος:

Εκτίμηση της οικονομικής αξίας που δημιουργείται από το πρόγραμμα όσον αφορά τη δημιουργία θέσεων εργασίας, τη δημιουργία εισοδήματος και την τοπική οικονομική ανάπτυξη.

Διεθνής Ανταλλαγή Τεχνογνωσίας:

Διευκόλυνση της ανταλλαγής διεθνούς τεχνογνωσίας και βέλτιστων πρακτικών για την περιβαλλοντική διατήρηση, τη διαχείριση καταστροφών και την ενδυνάμωση των νέων, εμπλουτίζοντας το πρόγραμμα με παγκόσμιες προοπτικές και καινοτόμες προσεγγίσεις.

Συνηγορία:

Υποστήριξη για βιώσιμες πρακτικές, περιβαλλοντική διαχείριση και συμμετοχή των νέων στην κοινοτική ανάπτυξη, προωθώντας έτσι τη μακροπρόθεσμη κοινωνική αλλαγή και μεταρρυθμίσεις πολιτικής μέσω της θεσμικής αναγνώρισης της κοινωνικής υπηρεσίας σε εθνικό επίπεδο.

1.3 Ο Σκοπός της Ανάλυσης SROI

Η ανάθεση αυτή πραγματοποιήθηκε κατόπιν αιτήματος της Ecogenia και συνίσταται στην προετοιμασία αξιολόγησης του SROI για το Πρόγραμμα Κοινωνικής Υπηρεσίας στον Όλυμπο. Αυτή η αξιολογική ανάλυση SROI θα εξετάσει διεξοδικά τον κοινωνικό αντίκτυπο που δημιουργήθηκε από το πρόγραμμα της Ecogenia, το οποίο έλαβε χώρα από την 1η Απριλίου 2024 έως τις 5 Ιουλίου 2024.

Εμβαθύνοντας στην πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων και των αποτελεσμάτων του προγράμματος σε αυτό το χρονικό πλαίσιο, η ανάλυση επιδιώκει να παράσχει λεπτομερή αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας του προγράμματος στη δημιουργία θετικών κοινωνικών αλλαγών. Μέσω αυστηρής αξιολόγησης και μέτρησης, στοχεύει στην ποσοτικοποίηση της αξίας που δημιουργείται για τα διάφορα εμπλεκόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των συμμετεχόντων, των τοπικών κοινοτήτων και της ευρύτερης κοινωνίας.

Αυτή η ολιστική προσέγγιση θα επιτρέψει στα εμπλεκόμενα μέρη να αποκτήσουν βαθύτερη κατανόηση των απτών και άυλων οφελών που παράγονται από το πρόγραμμα, διευκολύνοντας έτσι τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων και τον στρατηγικό σχεδιασμό μελλοντικών προσπαθειών.





2.

Διαδικασία και Μεθοδολογία

Στην αξιολόγηση αυτή χρησιμοποιήθηκε η μεθοδολογία SROI που αναπτύχθηκε από την Social Value International. Η Ecogenia, ως περιβαλλοντικός οργανισμός με επίκεντρο τους νέους, υιοθέτησε αυτή τη μεθοδολογία προκειμένου να μετρήσει και να αναδείξει την κοινωνική αξία που παράγεται από τις πρωτοβουλίες της.









2.1 Κατανοώντας τη Μεθοδολογία Social Return on Investment

Η Social Value International (SVI) ορίζει την κοινωνική αξία ως την «κατανόηση της σχετικής σημασίας των αλλαγών που βιώνουν οι άνθρωποι». Η SVI τονίζει ότι αυτές οι γνώσεις είναι καθοριστικές για τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων, διασφαλίζοντας ότι οι οργανωτικές προσπάθειες ευθυγραμμίζονται με αυτό που τα εμπλεκόμενα μέρη αξιολογούν ως πολύτιμο. Με την ιεράρχηση των προτεραιοτήτων των εμπλεκόμενων μερών, οι οργανισμοί μπορούν να ενισχύσουν τα θετικά αποτελέσματα και να μετριάσουν τις αρνητικές επιπτώσεις, ενισχύοντας έτσι τη συνολική κοινωνική αξία των δραστηριοτήτων τους. Το προβλεπόμενο εργαλείο μέτρησης της SVI για το σκοπό αυτό είναι η μέθοδος SROI, η οποία δίνει κεντρική σημασία στο χάρτη αξιών SROI.

Η μέθοδος SROI συνδυάζει την αξιολόγηση με γνώμονα τα εμπλεκόμενα μέρη με την ανάλυση κόστους-οφέλους, απαιτώντας την τήρηση τυποποιημένων προσεγγίσεων που καθοδηγούνται από προσυμφωνημένες αρχές και πρότυπα, όπως περιγράφονται στον οδηγό SROI. Ο εν λόγω οδηγός περιλαμβάνει έξι διακριτά βήματα που αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της διεξαγωγής μιας ολοκληρωμένης ανάλυσης SROI. Στον πυρήνα της, η μέτρηση SROI αποδίδει έναν δείκτη απόδοσης που αντανακλά την αντιλαμβανόμενη κοινωνική αξία, η οποία περιλαμβάνει τόσο θετικές όσο και αρνητικές πτυχές, όπως την αντιλαμβάνονται τα εμπλεκόμενα μέρη. Ένας δείκτης μεγαλύτερος της μονάδας (=1) σημαίνει ότι η αξία που δημιουργήθηκε υπερβαίνει την πραγματοποιούμενη επένδυση, ενώ ένας δείκτης μικρότερος της μονάδας (=1) υποδηλώνει αρνητική απόδοση της επένδυσης, ήτοι επένδυση περισσότερων πόρων από την αξία που δημιουργήθηκε.



Η μέτρηση του SROI βασίζεται σε οκτώ βασικές αρχές, καθεμία από τις οποίες ευθυγραμμίζεται με διάφορα πρότυπα που είναι απαραίτητα για τη διασφάλιση της μεθοδολογικής αυστηρότητας:

-  Άμεση εμπλοκή όλων των Ενδιαφερόμενων Μερών
-  Κατανόηση της θεωρίας της αλλαγής
-  Απόδοση λογιστικής αξίας σε ό,τι δημιουργεί αξία
-  Επιλογή των πιο σημαντικών αποτελεσμάτων
-  Αποφυγή υπερβολικής αξίωσης αποτελεσμάτων
-  Διαφάνεια
-  Επαλήθευση των αποτελεσμάτων
-  Ανταποκρισιμότητα

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη μεθοδολογία και τις κατευθυντήριες αρχές της Social Value International βρίσκονται στους παρεχόμενους συνδέσμους ή στον ιστοσελίδα του οργανισμού.

2.2 Επιλεχθείσα Προσέγγιση


Η ανάλυση SROI για το πρόγραμμα της Ecogenia πραγματοποιήθηκε από την ομάδα της DOTANK Plus, έναν εξωτερικό και ανεξάρτητο Σύμβουλο, με την Ecogenia να παρέχει υποστήριξη και να διασφαλίζει την ομαλή συνεργασία καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας.


Για τη διασφάλιση της αντικειμενικότητας, η εταιρεία διεξήγαγε προσεκτικά τις συνεντεύξεις, τις ομάδες εστίασης και τις έρευνες βάσει ερωτηματολογίου, με τρόπο που επέτρεπε στα εμπλεκόμενα μέρη να εκφράσουν ελεύθερα και ειλικρινά τις απόψεις τους. Ενώ το προσωπικό της Ecogenia ήταν ενήμερο για τη διαδικασία, δεν συμμετείχε στις συνεντεύξεις ή στις ομάδες εστίασης, ούτε παρενέβη στις ερωτήσεις, στο χρονοδιάγραμμα ή στα αποτελέσματα. Αυτή η προσέγγιση διατήρησε την ακεραιότητα και την αμεροληψία των αποτελεσμάτων.

Ο Σύμβουλος ηγήθηκε της ανάλυσης SROI, η οποία περιλάμβανε πολλά βασικά καθήκοντα, συμπεριλαμβανομένης της συλλογής τόσο ποιοτικών όσο και ποσοτικών δεδομένων. Τα ποιοτικά δεδομένα συγκεντρώθηκαν μέσω ημιδομημένων συνεντεύξεων 1 προς 1, ομάδων εστίασης και διαδικτυακών συναντήσεων, χρησιμοποιώντας πλατφόρμες όπως το Google Meet και το Zoom. Αυτές οι συνεντεύξεις και οι ομάδες εστίασης επέτρεψαν τη διερεύνηση των εισροών, των αποτελεσμάτων και των πιθανών συνεισφορών των εμπλεκόμενων μερών σε βάθος και καθοδηγήθηκαν από τα πρότυπα της Social Value International (SVI). Τα εμπλεκόμενα μέρη επιβεβαίωσαν ότι η ψηφιακή προσέγγιση δεν δημιούργησε δυσκολίες, καθώς ήταν γενικά εξοικειωμένοι με αυτόν τον τρόπο αλληλεπίδρασης.

Με βάση τις ποιοτικές παρατηρήσεις που προέκυψαν, αναπτύξαμε μια διαδικτυακή έρευνα για τη συλλογή ποσοτικών δεδομένων. Αυτή η έρευνα διανεμήθηκε σε όλα τα εμπλεκόμενα μέρη που συμμετείχαν στο πρόγραμμα το 2024. Στόχος της ήταν να αξιολογήσει ποσοτικά πολλές βασικές πτυχές όπως:

 **Επίπεδο Υποστήριξης για τα Διάφορα Αποτελέσματα:** Μέτρηση του κατά πόσο ισχυρά υποστηρίζουν τα εμπλεκόμενα μέρη τα διαφορετικά αποτελέσματα που προσδιορίστηκαν.

 **Αντιλήψεις Διάρκειας:** Αξιολόγηση των απόψεων των εμπλεκόμενων μερών σχετικά με την αναμενόμενη διάρκεια των αποτελεσμάτων.

 **Αξιολογήσεις Αποτίμησης:** Εκτίμηση της νομισματικής αξίας που προσδίδουν τα εμπλεκόμενα μέρη στα αποτελέσματα χρησιμοποιώντας τη μεθοδολογία Προθυμία προς Πληρωμή (WTP: Willingness-to-Pay) και την προσέγγιση αποφυγής κόστους (cost-avoided approach).



Ο παρακάτω πίνακας παρέχει λεπτομερείς πληροφορίες σχετικά με τα δείγματα που χρησιμοποιήθηκαν στις συνεντεύξεις και στις έρευνες. Περιλαμβάνει την κατανομή των συμμετεχόντων σε διάφορες ομάδες εμπλεκόμενων, καθώς και τον αριθμό των απαντήσεων που συλλέχθηκαν για κάθε μέθοδο συλλογής δεδομένων.

Ομάδα Εμπλεκόμενων	Πλήθος	Συμμετοχής στις Συνεντεύξεις (%)	Συμμετοχής στην Έρευνα (%)
Μέλη της Ομάδας Νέων (Cohort Members)	8	100%	88%
Σώμα Προστασίας του Περιβάλλοντος της Καλιφόρνιας (CCC)	11	100%	45%
Ακαδημαϊκοί Συνεργάτες (American Farm School & Tulane University)	15	36%	47%
Τοπικοί Οργανισμοί που σχετίζονται με το βουνό	15	33%	40%
Δημόσιες Αρχές	4	100%	75%

Η διαδικασία συλλογής δεδομένων, που διεξήχθη μεταξύ Ιουνίου 2024 και Σεπτεμβρίου 2024, εξασφάλισε μια ολοκληρωμένη και επίκαιρη αξιολόγηση της κοινωνικής απόδοσης επένδυσης SROI του προγράμματος. Στη συνέχεια, ο σύμβουλος χρησιμοποίησε τα δεδομένα αυτά για να αναπτύξει Theory of Change (TOC), να χαρτογραφήσει τις επιπτώσεις, να υπολογίσει την αναλογία SROI και να πραγματοποιήσει αναλύσεις ευαισθησίας.


Η χαρτογράφηση σύνθετων κοινωνικών αλλαγών σε μια «αλυσίδα γεγονότων» περιλαμβάνει αναπόφευκτα την υιοθέτηση επιλογών. Στην ανάλυση αυτή, ακολουθήσαμε πιστά τις αφηγήσεις των εμπλεκόμενων μερών και αναφέραμε συχνά τα ακριβή τους λόγια. Οι αποφάσεις που ελήφθησαν καθοδηγήθηκαν από τις αρχές της Social Value International. Παρόλο που εφαρμόσαμε τις αρχές αυτές όσο το δυνατόν πιο αυστηρά καθ' όλη τη διαδικασία, κάποιος βαθμός σφάλματος κρίσης παραμένει αναπόφευκτος. Ωστόσο, λαμβάνοντας υπόψη τον κίνδυνο μεροληψίας, θεωρούμε ότι ο κίνδυνος αυτός είναι ελάχιστος. Ενώ η παρούσα ανάλυση SROI παρέχει ένα στιγμιότυπο της σημερινής κατάστασης, μπορεί να μην καταγράφει κάθε πιθανή πληροφορία ή ευκαιρία μάθησης. Παρ'όλα αυτά, είμαστε βέβαιοι ότι τα βασικά στοιχεία έχουν εντοπιστεί διεξοδικά.

Οι υποθέσεις και οι υπολογισμοί περιγράφονται λεπτομερώς στην παρούσα έκθεση και είναι επίσης διαθέσιμοι στον συνοδευτικό χάρτη τιμών που συνδέεται με αυτήν.



2.3 Εφαρμογή των Αρχών

Αρχή	Εφαρμογή
Άμεση εμπλοκή όλων των ενδιαφερόμενων μερών	Η EcoGENIA ενέπλεξε ενεργά τα ενδιαφερόμενα μέρη στην ανάλυση SROI, συμπεριλαμβάνοντάς τα άμεσα σε συνεντεύξεις και έρευνες. Παρείχαν πληροφορίες σχετικά με διάφορες πτυχές, όπως οι ζητούμενες εισροές, τα αντιληπτά αποτελέσματα και οι λοιποί εμπλεκόμενοι.
Κατανόηση της θεωρίας της αλλαγής	Κατά τη διάρκεια προσωπικών συνεντεύξεων, ενθαρρύνουμε τους ενδιαφερόμενους να συζητήσουν τις αλλαγές που βίωσαν και πώς αυτές συνδέονται μεταξύ τους. Οι πληροφορίες αυτές διασταυρώθηκαν στη συνέχεια κατά τη διάρκεια της έρευνας.
Απόδοση λογιστικής αξίας σε ότι έχει αξία	Η σημασία και η αποτίμηση των αποτελεσμάτων αξιολογήθηκαν κατά τη διάρκεια συνεντεύξεων και ερευνών, διασφαλίζοντας ότι λήφθηκαν υπόψη οι οπτικές των ενδιαφερόμενων μερών. Οι εκτιμήσεις που ελήφθησαν κατά τη διάρκεια των συνεντεύξεων διασταυρώθηκαν κατά τη διάρκεια της έρευνας.
Επιλογή αποτελεσμάτων που είναι σημαντικά	Τα αποτελέσματα που παρουσιάζονται στον χάρτη αξιών βασίστηκαν αποκλειστικά στη συμβολή των ενδιαφερόμενων μερών, διασφαλίζοντας τη συνάφεια και τη σημασία τους. Δεν συμπεριλήφθηκαν προκαθορισμένα αποτελέσματα.
Αποφυγή υπερβολικής αξίωσης των αποτελεσμάτων	Οι συζητήσεις με τους ενδιαφερόμενους φορείς αφορούσαν το "attribution" (την αλλαγή που αποδίδεται σε άλλους), το "deadweight" (την αλλαγή που θα γινόταν ούτως ή άλλως) και το "displacement" (τη μετατόπιση άλλης θετικής δραστηριότητας) ενώ οι αποτιμήσεις προσεγγίστηκαν με προσοχή για την αποφυγή διπλής καταμέτρησης. Η υπερεκτίμηση αποφεύχθηκε με την εξέταση της σχετικής σημασίας των δραστηριοτήτων.
Διαφάνεια	Η έκθεση αυτή παρείχε διαφανείς λεπτομέρειες σχετικά με τη μεθοδολογία, τις αποτιμήσεις, τους υπολογισμούς, τις υποθέσεις και τις κρίσεις που ελήφθησαν κατά τη διάρκεια της διαδικασίας.
Επαλήθευση των αποτελεσμάτων	Η συμβολή των ενδιαφερόμενων επιβεβαιώθηκε σε όλα τα στάδια της διαδικασίας, με διπλό έλεγχο κατά τη διάρκεια των ερευνών. Η ανατροφοδότησή τους ενσωματώθηκε στην έκθεση, διασφαλίζοντας έτσι την ακρίβεια.
Ανταπόκριση	Η έκθεση υποβλήθηκε σε επανεξέταση και ανατροφοδότηση από το προσωπικό της EcoGENIA με την συμβολή τους να έχει ήδη ενσωματωθεί. Η EcoGENIA γνωστοποίησε τα αποτελέσματα στα εμπλεκόμενα μέρη προκειμένου να ενσωματώσει τα σχόλιά τους στη μελλοντική ανάπτυξη και στρατηγική.



3. Ανάλυση Εμπλεκόμενων Μερών

Εισαγωγή

Η διαδικασία προσδιορισμού των εμπλεκόμενων μερών ξεκίνησε με τη διαβούλευση της EcoGenia, μέσω της οποίας προσδιορίστηκαν αρχικά οι πιθανοί εμπλεκόμενοι. Επιπλέον, η συμβολή ποικίλων εμπλεκόμενων μερών και ερωτηθέντων εμπλούτισε περαιτέρω τη λίστα αυτή, εξασφαλίζοντας πλήρη καταγραφή. Κάθε συνεντευξιαζόμενος κλήθηκε ειδικά να προτείνει πρόσθετους εμπλεκόμενους φορείς που θα μπορούσαν να έχουν σημαντική συμμετοχή ή αντίκτυπο στο πρόγραμμα. Αυτή η συνεργατική προσέγγιση συνέβαλε στην επικύρωση και τη διεύρυνση του καταλόγου ώστε να συμπεριληφθούν σχετικά μέρη που ενδεχομένως να είχαν αρχικά αγνοηθεί.

Κατά τη διενέργεια της ανάλυσης SROI, δόθηκε έμφαση στη συμμετοχή μόνο των εμπλεκόμενων εκείνων που θεωρήθηκαν σημαντικοί για την επιτυχία και τον αντίκτυπο του προγράμματος. Το κριτήριο αυτό αξιολογήθηκε κατόπιν συνεννόησης με την EcoGenia και τα εμπλεκόμενα μέρη που συμμετείχαν άμεσα στην υλοποίηση του έργου.

Με την εστίαση στους ουσιώδεις εμπλεκόμενους, η ανάλυση έδωσε προτεραιότητα σε εκείνους που έχουν άμεση επιρροή ή σημασία στη διαμόρφωση των αποτελεσμάτων του προγράμματος. Έτσι, η προσέγγιση αυτή διασφάλισε ότι οι πόροι και η προσοχή κατευθύνθηκαν προς τους εμπλεκόμενους φορείς που έχουν από αντίκτυπο στους κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς στόχους του προγράμματος. Στόχος της διαδικασίας ήταν ο εξορθολογισμός της ανάλυσης, διασφαλίζοντας παράλληλα τη συνάφεια και την αποτελεσματικότητά της στην αποτύπωση της πραγματικής αξίας του προγράμματος και της κοινωνικής απόδοσης της επένδυσης.




Πίνακας 2: Χαρτογράφηση Εμπλεκόμενων Μερών

Εμπλεκόμενα Μέρη	Συμμετοχή στο Πρόγραμμα	Σχετικότητα/Καταλληλότητα (Relevance) και Αιτιολόγηση
Διατηρήθηκαν		
Μέλη της Ομάδας Νέων (Cohort Members)	Άμεση συμμετοχή ως επωφελούμενοι και φορείς υλοποίησης.	Κρίσιμα για την εκτέλεση των δραστηριοτήτων του προγράμματος και άμεσα επηρεαζόμενα από τα αποτελέσματά του
Σώμα Προστασίας του Περιβάλλοντος της Καλιφόρνιας (CCC)	Συνεργατική σύμπραξη στις προσπάθειες διατήρησης.	Συμβολή τεχνογνωσίας και πόρων για την ενίσχυση των πρωτοβουλιών περιβαλλοντικής διατήρησης.
Ακαδημαϊκοί Συνεργάτες (American Farm School & Tulane University)	Ερευνητικό Πρόγραμμα μαζί με τα μέλη της ομάδας νέων.	Σημαντικό μέρος της διεπιστημονικής προσέγγισης του έργου με οφέλη για την ακαδημαϊκή κοινότητα.
Τοπικοί Οργανισμοί που σχετίζονται με το βουνό	Ωφελήθηκαν από τα προγράμματα και τις δραστηριότητες της Ecogenia ως δευτερεύοντες επωφελούμενοι.	Επίσκεψη των μονοπατιών που διένοιξε το πρόγραμμα από πεζοπόρους και άλλες συναφείς ομάδες.
Δημόσιες Αρχές (Δήμος, Δασική Υπηρεσία, Επιτροπή Μονοπατιών, ΤΑΙΠΕΔ)	Ρυθμιστική εποπτεία	Παροχή βασικών πόρων, κανονιστικής καθοδήγησης και ευκαιριών συνεργασίας.

Πίνακας 2: Χαρτογράφηση Εμπλεκόμενων Μερών

Εμπλεκόμενα Μέρη	Συμμετοχή στο Πρόγραμμα	Σχετικότητα/Καταλληλότητα (Relevance) και Αιτιολόγηση
Δεν διατηρήθηκαν		
Τοπική Κοινότητα	Πιθανή συμμετοχή μέσω συνεργασιών, αλυσίδας εφοδιασμού ή οικονομικού αντικτύπου.	Μπορεί να επωφεληθεί οικονομικά από τις δραστηριότητες του προγράμματος, αλλά δεν συμμετέχει άμεσα στο σχεδιασμό ή την εκτέλεσή του.
Μέσα ενημέρωσης	Ευαισθητοποίηση του κοινού και προβολή.	Ευαισθητοποιούν για τις δραστηριότητες του προγράμματος, αλλά δεν συμμετέχουν άμεσα στην υλοποίησή του.
Υπηρεσίες Έκτακτης Ανάγκης	Ανταπόκριση σε καταστροφές.	Συμμετέχουν σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης αλλά δεν συμμετέχουν άμεσα στις τρέχουσες δραστηριότητες του προγράμματος.
Διοργανωτές και Προσωπικό της Ecogenia	Άμεση συμμετοχή στο σχεδιασμό και την εκτέλεση του προγράμματος, στο συντονισμό των δραστηριοτήτων, διασφαλίζοντας την επίτευξη των στόχων του προγράμματος.	Κεντρικός ρόλος στην υλοποίηση και την επιτυχία του προγράμματος- δεν διατηρείται όμως για λόγους αμεροληψίας.
Άλλοι Εταίροι Υλοποίησης	Συνεργατική σύμπραξη και υποστήριξη της υλοποίησης.	Συμμετοχή κυρίως επικουρική, με έμμεσο αντίκτυπο στις δραστηριότητες του προγράμματος.
Δωρητές και Χρηματοδότες	Παροχή οικονομικής υποστήριξης για τις δραστηριότητες του προγράμματος, με τυχόν προσφορά καθοδήγησης	Συμμετοχή κυρίως οικονομική, έμμεσος αντίκτυπος στις λειτουργίες του προγράμματος.
Περιβάλλον	Επηρεάζεται από τα αποτελέσματα του προγράμματος	Αν και δεν περιλαμβάνεται άμεσα στην ανάλυση, το περιβάλλον επηρεάζεται από τις δραστηριότητες και τα αποτελέσματα του προγράμματος.



4.
**Από τις Εκροές
στα Αποτελέσματα**

Εισαγωγή

Για την αξιολόγηση του αντικτύπου των παρεμβάσεων της Ecogenia, είναι σημαντικό να γίνεται διάκριση μεταξύ «εκροών» και «αποτελεσμάτων». Οι «εκροές» αναφέρονται στα ποσοτικά δεδομένα που συνοψίζουν τις δραστηριότητες που πραγματοποιήθηκαν, όπως ο αριθμός των συμμετεχόντων στα προγράμματα της Ecogenia. Ωστόσο, οι αριθμοί αυτοί προσφέρουν μόνο μια μερική εικόνα του συνολικού αντικτύπου.


Τα «αποτελέσματα», από την άλλη πλευρά, αποτυπώνουν τις πραγματικές αλλαγές που βίωσαν οι συμμετέχοντες και άλλοι εμπλεκόμενοι λόγω της συμμετοχής τους στα προγράμματα της Ecogenia. Όπως ορίζεται από την Social Value International (SVI), «τα αποτελέσματα αντιπροσωπεύουν τις αλλαγές που επιφέρει μια δραστηριότητα, συμπεριλαμβανομένων τόσο των αναμενόμενων όσο και των απροσδόκητων, θετικών και αρνητικών επιπτώσεων από τη σκοπιά των εμπλεκόμενων μερών». Αυτά τα αποτελέσματα υπερβαίνουν τις βασικές εκροές και είναι κεντρικής σημασίας για την παρούσα ανάλυση.

Ο ακόλουθος πίνακας περιγράφει τη σύνδεση μεταξύ των εμπλεκόμενων μερών, των εισροών, των εκροών, των αποτελεσμάτων και του αντικτύπου. Χρησιμοποιεί ως σαφής χαρτογράφηση του τρόπου με τον οποίο οι πόροι και οι δραστηριότητες (εισροές) μετατρέπονται σε βραχυπρόθεσμα αποτελέσματα (εκροές), τα οποία με τη σειρά τους οδηγούν σε μακροπρόθεσμες αλλαγές (αποτελέσματα), συμβάλλοντας τελικά σε ευρύτερο κοινωνικό ή περιβαλλοντικό αντίκτυπο. Το πλαίσιο αυτό ενημερώνεται από τις οπτικές των εμπλεκόμενων μερών, διασφαλίζοντας ότι οι εμπειρίες και οι συνεισφορές τους έχουν κεντρικό ρόλο στην ανάλυση.



4.1 Θεωρία της Αλλαγής ανά ομάδα Εμπλεκόμενων Μερών

Εμπλεκόμενα Μέρη	Εισροές	Εκροές	Αποτελέσματα	Αντίκτυπος		
Μέλη της Ομάδας Νέων (Cohort Members)	Ώρες Εργασίας Προσωπικού & Συνεργατών	8 Μέλη	Βελτιωμένο επαγγελματικό προφίλ	Ενδυνάμωση των Νέων: Εξοπλισμός των νέων με ηγετικές, επαγγελματικές και διαπροσωπικές δεξιότητες για την προώθηση της αλλαγής και την ανάληψη ενεργού ρόλου τόσο στην προσωπική ανάπτυξη όσο και στην περιβαλλοντική συνηγορία.		
		11 Μέλη του CCC	Αυξημένη αυτοπεποίθηση			
		680 ώρες εκπαίδευσης	Αυξημένες δεξιότητες διαχείρισης και οργάνωσης			
		768 ώρες Επαγγελματικής Ανάπτυξης	Αυξημένη περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση			
		4.264 ώρες εργασίας των Μελών της Ομάδας Νέων	Βελτιωμένες ηγετικές ικανότητες			
		Επίδομα των Μελών της Ομάδας Νέων	Μεταφορές και Εφοδιασμός (Logistics)	3.432 ώρες εργασίας του CCC	Βελτιωμένες δεξιότητες ομαδικής εργασίας	Περιβαλλοντική Διατήρηση: Προώθηση βιώσιμων πρακτικών και καλλιέργεια βαθύτερης κατανόησης της ανάγκης προστασίας των ορεινών και δασικών οικοσυστημάτων για τις μελλοντικές γενιές.
				368 ώρες εθελοντικής εργασίας των Μελών της Ομάδας Νέων	Βελτιωμένες διαπροσωπικές σχέσεις με άλλους συμμετέχοντες	
				484 ώρες εθελοντικής εργασίας του CCC	Βελτιωμένες τεχνικές δεξιότητες	
				31,34 χλμ. μονοπατιών που συντηρήθηκαν	Αυξημένη αίσθηση κόπωσης	
				5,26 χλμ. μονοπατιών που διανοίχθηκαν	Αυξημένη αυτοεκτίμηση	
Δημόσιες Αρχές	Μεταφορές και Εφοδιασμός (Logistics)			484 ώρες εθελοντικής εργασίας του CCC	Βελτιωμένες δεξιότητες δημόσιας ομιλίας και παρουσίασης	Ανάπτυξη της Κοινότητας: Ενίσχυση των κοινωνικών δεσμών και της συνεργασίας μεταξύ των συμμετεχόντων, δημιουργώντας ένα δίκτυο νέων που είναι αφοσιωμένοι στο να συνεργάζονται για έναν κοινό σκοπό.
				31,34 χλμ. μονοπατιών που συντηρήθηκαν	Βελτιωμένες δεξιότητες πολυδιεργασίας (multitasking)	
				5,26 χλμ. μονοπατιών που διανοίχθηκαν	Αυξημένο δίκτυο	
				14 εκδηλώσεις ευαισθητοποίησης	Βελτιωμένες ηγετικές δεξιότητες	
				291 συμμετέχοντες στις εκδηλώσεις ευαισθητοποίησης	Βελτιωμένες δεξιότητες ομαδικής εργασίας	
		Ακαδημαϊκοί Συνεργάτες (American Farm School & Tulane University)	Μεταφορές και Εφοδιασμός (Logistics)	291 συμμετέχοντες στις εκδηλώσεις ευαισθητοποίησης	Προώθηση της επαγγελματικής εξειδίκευσης	Προσωπική Ευημερία: Ενίσχυση της αυτοεκτίμησης, της αυτοπεποίθησης και της αισθήματος ολοκλήρωσης των συμμετεχόντων μέσω της ουσιαστικής συμμετοχής στο πρόγραμμα, συμβάλλοντας στη συνολική ευτυχία και ψυχική τους υγεία.
				31,34 χλμ. μονοπατιών που συντηρήθηκαν	Αυξημένο επίπεδο πρόληψης φυσικών καταστροφών	
				5,26 χλμ. μονοπατιών που διανοίχθηκαν	Αυξημένο επίπεδο πρόληψης παράνομων δραστηριοτήτων	
				14 εκδηλώσεις ευαισθητοποίησης	Αυξημένη περιβαλλοντική και κοινωνική ευαισθητοποίηση	
				291 συμμετέχοντες στις εκδηλώσεις ευαισθητοποίησης	Βελτιωμένες διαπροσωπικές δεξιότητες	
Τοπικοί Οργανισμοί που σχετίζονται με το βουνό	Μεταφορές και Εφοδιασμός (Logistics)			291 συμμετέχοντες στις εκδηλώσεις ευαισθητοποίησης	Αναβάθμιση της επαγγελματικής εξειδίκευσης	Ανθεκτικότητα και Ασφάλεια: Βελτίωση της ικανότητας πρόληψης περιβαλλοντικών κινδύνων και παράνομων δραστηριοτήτων, ενώ παράλληλα ενισχύεται η προσωπική και κοινοτική ανθεκτικότητα απέναντι στις προκλήσεις.
				31,34 χλμ. μονοπατιών που συντηρήθηκαν	Αυξημένο αίσθημα αυτοπραγμάτωσης	
				5,26 χλμ. μονοπατιών που διανοίχθηκαν	Συμβολή στην επιστημονική έρευνα	
				14 εκδηλώσεις ευαισθητοποίησης	Αυξημένο αίσθημα ευδαιμονίας της φύσης	
				291 συμμετέχοντες στις εκδηλώσεις ευαισθητοποίησης	Αυξημένη σωματική ασφάλεια	

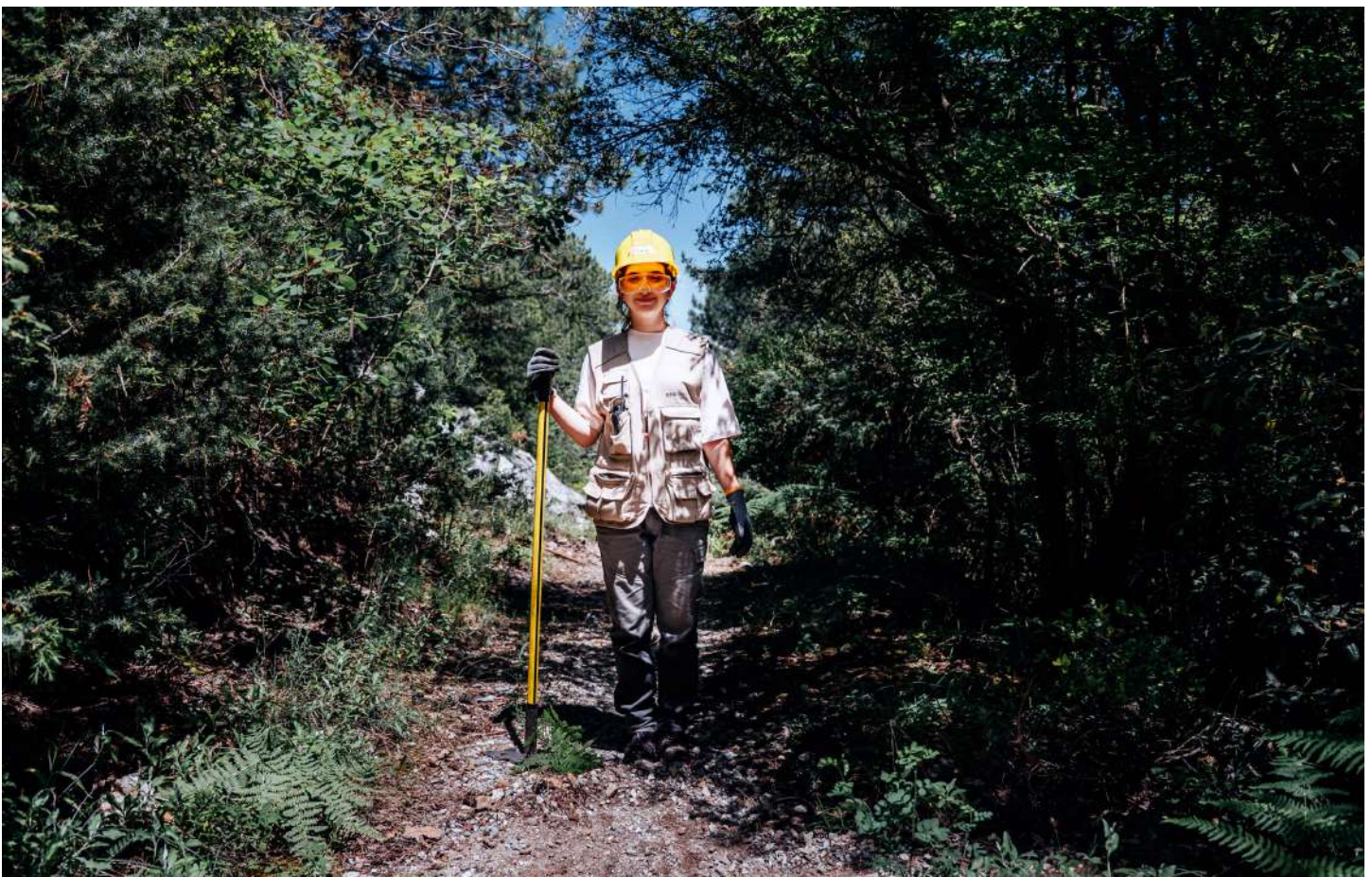
The background image shows a rocky mountain trail with hikers. A yellow hard hat is visible in the foreground, and a blue hard hat is visible further up the trail. The terrain is rugged and rocky, with some sparse vegetation. The overall scene is outdoors and appears to be a hiking or climbing route.

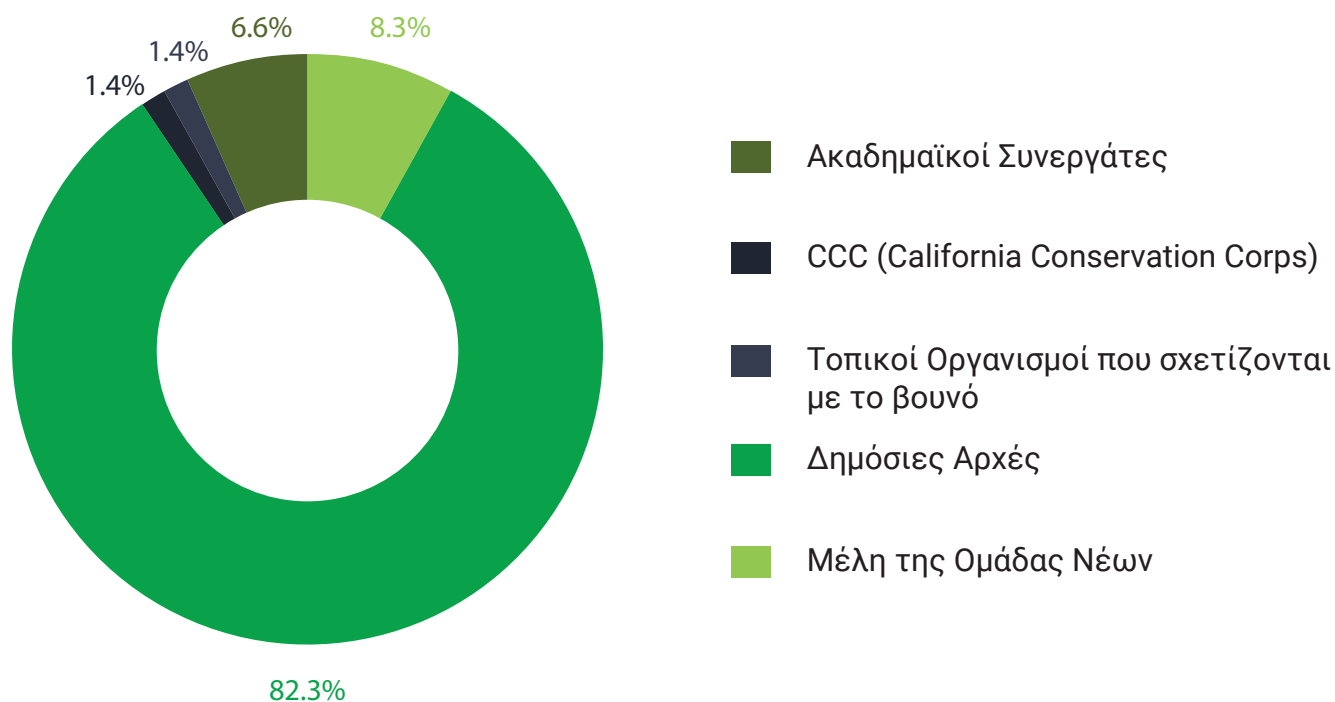
5. Αποτελέσματα της Ανάλυσης SROI

5.1 Αποτελέσματα της Ανάλυσης SROI

Ο δείκτης SROI για το συγκεκριμένο πρόγραμμα υπολογίστηκε σε 5,32. Αυτό σημαίνει ότι για κάθε μονάδα επένδυσης παράγονται περίπου 5,32 μονάδες κοινωνικής αξίας. Η αναλογία αυτή αντανακλά τα θετικά αποτελέσματα και τις επιπτώσεις του προγράμματος, ιδίως σε τομείς όπως η πρόληψη φυσικών καταστροφών και η ενδυνάμωση των νέων, τα οποία συμβάλλουν σε μακροπρόθεσμα οφέλη. Ο δείκτης SROI υποδεικνύει σημαντική απόδοση της επένδυσης, αποδεικνύοντας ότι οι πόροι που δεσμεύτηκαν για το πρόγραμμα παράγουν σημαντική αξία για τα εμπλεκόμενα μέρη.

Όπως φαίνεται στο ακόλουθο διάγραμμα, το μεγαλύτερο μέρος της παραγόμενης αξίας προέρχεται από τις δημόσιες αρχές. Στο πλαίσιο του εν λόγω προγράμματος, η αξία αυτή αντιπροσωπεύει τις υπηρεσίες που η Ecogenia στοχεύει να υποστηρίξει και να ενισχύσει στις προσπάθειές τους για την προστασία από τους κινδύνους φυσικών καταστροφών και τον μετριασμό τους. Ως εκ τούτου, αναμένεται ότι η αξία του προγράμματος είναι πιο εμφανής στα αποτελέσματα που σχετίζονται με την πρόληψη των φυσικών καταστροφών και των παράνομων δραστηριοτήτων στα δάση και στις ορεινές περιοχές. Ωστόσο, αυτό δεν μειώνει την αξία που δημιουργείται για άλλους εμπλεκόμενους φορείς: η συνολική αξία του προγράμματος είναι το αποτέλεσμα της διασύνδεσης και των αλληλεπιδράσεων μεταξύ των συνεισφορών όλων των εμπλεκόμενων μερών.





Εν κατακλείδι, η παρούσα ανάλυση υπογραμμίζει τον ουσιαστικό αντίκτυπο του προγράμματος στην αντιμετώπιση κρίσιμων ζητημάτων, ενώ οι συνεισφορές όλων των εμπλεκόμενων μερών αναδεικνύουν τη συνολική αποτελεσματικότητα του προγράμματος και τη συλλογική αξία που δημιουργήθηκε μέσω των συνεργατικών προσπαθειών.

5.2 Ανάλυση Ευαισθησίας

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση ευαισθησίας για τον υπολογισμό του δείκτη SROI. Η ανάλυση αυτή εξετάζει τον τρόπο με τον οποίο οι αλλαγές σε παράγοντες-κλειδιά επηρεάζουν τον SROI, παρέχοντας μια εικόνα της ανθεκτικότητας και της μεταβλητότητας των αποτελεσμάτων. Κάθε δοκιμή διερευνά διαφορετικά σενάρια, όπως προσαρμογές στον αριθμό των εμπλεκόμενων μερών, στις αποτιμήσεις των αποτελεσμάτων, και στις παραμέτρους “attribution”, “deadweight”, “displacement” και “drop-off”.

Συγκρίνοντας την αρχική τιμή SROI 5,32 με τις προσαρμοσμένες τιμές υπό αυτά τα διαφορετικά σενάρια, αποκτούμε μια ολοκληρωμένη κατανόηση του αντικτύπου των διαφόρων υποθέσεων και εντοπίζουμε περιοχές ευαισθησίας εντός του υπολογισμού.

Πίνακας 4: Ανάλυση Ευαισθησίας


		Επηρεαζόμενο Αποτέλεσμα	SROI	Προσαρμοσμένος SROI	Διαφορά
Test 1	Αύξηση των εμπλεκόμενων μερών κατά 10%	Όλα	5.32	6.53	-1.21
	Μείωση των εμπλεκόμενων μερών κατά 10%	Όλα	5.32	4.10	1.21
Test 2	Μείωση των υψηλότερων αποτιμήσεων κατά 50%	Κόστος που αποφεύχθηκε για μέτρα πρόληψης φυσικών καταστροφών	5.32	3.91	1.41
	Μείωση των υψηλότερων αποτιμήσεων κατά 50%	Κόστος που αποφεύχθηκε για μέτρα πρόληψης παράνομων δραστηριοτήτων	5.32	4.53	0.78
Test 3	Αύξηση του "attribution" κατά 20%	Όλα	5.32	4.05	1.27
	Μείωση του "attribution" κατά 20%	Όλα	5.32	6.58	-1.27
Test 4	Αύξηση του "deadweight" κατά 20%	Όλα	5.32	4.43	0.88
	Μείωση του "deadweight" κατά 20%	Όλα	5.32	6.20	-0.88
Test 5	Ρύθμιση του "displacement" στο 20%	Όλα	5.32	4.25	1.06
Test 6	Αύξηση του "drop-off" κατά 20%	Όλα	5.32	4.89	0.43
	Μείωση του "drop-off" κατά 20%	Όλα	5.32	5.77	-0.45

Η ανάλυση ευαισθησίας επιβεβαιώνει ότι ο υπολογιζόμενος δείκτης SROI 5,32 είναι αξιόπιστος, παρουσιάζοντας μια σταθερή κεντρική τιμή παρά τις μεταβολές των βασικών παραμέτρων. Η σταθερότητα αυτή δείχνει ότι ο υπολογισμός του SROI είναι αξιόπιστος, με τη συνολική τιμή να είναι συνεπής κάτω από διαφορετικά σενάρια. Ωστόσο, η ανάλυση αποκαλύπτει επίσης ότι ορισμένοι παράγοντες έχουν αξιοσημείωτη επιρροή στον SROI, γεγονός που καθιστά απαραίτητη τη λεπτομερή κατανόηση των παραγόντων αυτών.

Επιπλέον, η ανάλυση ευαισθησίας αποκαλύπτει ένα εύρος τιμών SROI, με ελάχιστη τιμή 3,91 και μέγιστη 6,58. Η ελάχιστη τιμή 3,91 αντιπροσωπεύει το χειρότερο σενάριο, αντικατοπτρίζοντας τη χαμηλότερη απόδοση της επένδυσης υπό λιγότερο ευνοϊκές συνθήκες. Η τιμή αυτή αναδεικνύει τους πιθανούς κινδύνους και τις προκλήσεις που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την αποτελεσματικότητα και τη συνολική αξία του προγράμματος. Από την άλλη πλευρά, η μέγιστη τιμή 6,58 αντιπροσωπεύει το καλύτερο δυνατό σενάριο, αναδεικνύοντας την υψηλότερη δυνατή απόδοση της επένδυσης υπό βέλτιστες συνθήκες. Αυτό το ανώτατο όριο καταδεικνύει τη δυνατότητα για σημαντικά θετικά αποτελέσματα και οφέλη όταν οι κύριοι παράγοντες-κλειδιά ευθυγραμμίζονται ευνοϊκά.

Συνολικά, τα ευρήματα υπογραμμίζουν ότι ο δείκτης SROI είναι πιο ευαίσθητος στις αλλαγές του αριθμού των εμπλεκόμενων μερών, στις αποτιμήσεις των κύριων αποτελεσμάτων και στα ποσοστά καταλογισμού. Μεταβολές σε αυτές τις παραμέτρους- όπως προσαρμογές στον αριθμό των εμπλεκόμενων μερών ή στην αποτίμηση των αποτελεσμάτων που σχετίζονται με την πρόληψη φυσικών καταστροφών- μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά τον SROI. Αντίθετα, ο SROI παρουσιάζει μικρότερη ευαισθησία στις μεταβολές των ποσοστών “deadweight” και “drop-off”. Αυτή η κατανόηση της ευαισθησίας είναι απαραίτητη για την ορθή ερμηνεία του SROI και τη διασφάλιση της αποτελεσματικής μέτρησης και αναπαράστασης του αντικτύπου του προγράμματος.



A group of people, likely workers or students, are sitting on the ground outdoors. They are wearing light-colored work shirts and dark pants. Some are wearing hard hats. The background is a blurred natural setting with trees and foliage. A large green rectangular box is overlaid on the center of the image, containing the text.

6. Αποποίηση Ευθύνης

Σύνοψη

Η παρούσα μελέτη εκπονήθηκε από την DOTANK Plus σε συνεργασία με την Dataphoria για λογαριασμό της EcoGenia. Η ανάλυση βασίζεται σε πληροφορίες που παρείχε ο Οργανισμός και σε δεδομένα που αντλήθηκαν από τα εμπλεκόμενα μέρη του προγράμματος. Ο Σύμβουλος διαβεβαιώθηκε από όσους παρείχαν τα δεδομένα για την εγκυρότητά τους και την ακριβή απεικόνιση της πραγματικότητας.

Η παρούσα μελέτη προορίζεται αποκλειστικά για τη χρήση της EcoGenia. Οποιαδήποτε αξιοποίηση αυτής της μελέτης ή λήψη αποφάσεων με βάση το περιεχόμενό της αποτελεί ευθύνη του Οργανισμού. Ο Σύμβουλος δεν φέρει καμία ευθύνη για οποιαδήποτε αποτέλεσμα προκύψει από αποφάσεις ή ενέργειες που θα ληφθούν με βάση την παρούσα έκθεση.





[ecogenia.gr](https://www.instagram.com/ecogenia.gr)



[ecogeniaorg](https://www.linkedin.com/company/ecogeniaorg)



[ecogenia.org](https://www.facebook.com/ecogenia.org)



[ecogenia](https://www.youtube.com/channel/UC...)



info@ecogenia.org



www.ecogenia.org